

MARCHÉ

UN SECTEUR EN PLEINE CONCENTRATION

Économies d'échelle, complémentarités produits-marchés, maillage du territoire favorisent l'émergence de grands groupes dans l'emballage industriel.

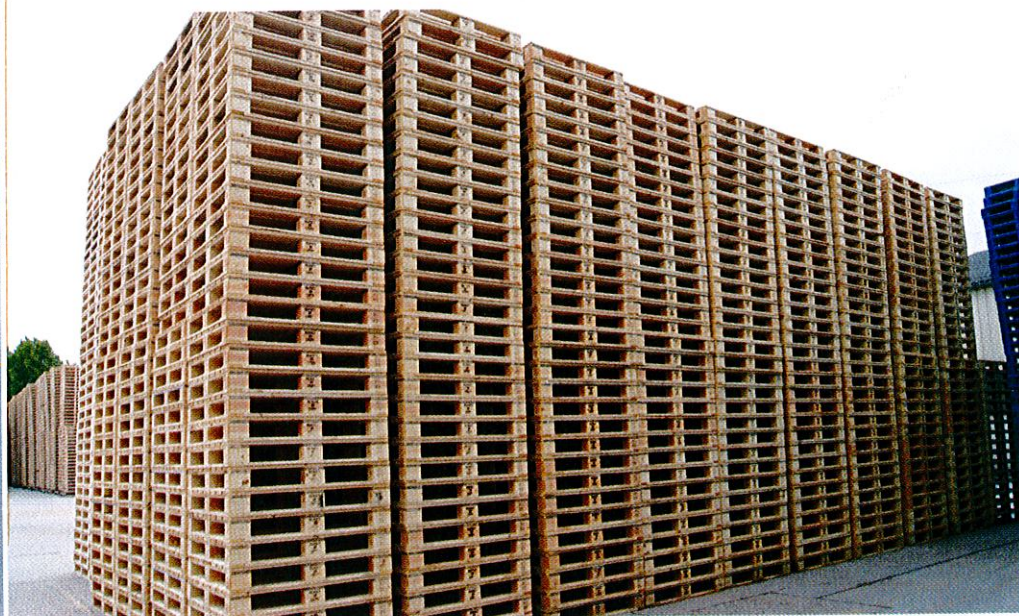


PHOTO DR



La course à la taille critique s'accroît dans l'emballage industriel. Pas plus tard qu'en septembre dernier, Euro Pool System (EPS) a pris le contrôle de La Palette Rouge (LPR), donnant naissance au numéro deux de la location d'emballages réutilisables en Europe. Grâce à cette opération, le «pooler» néerlandais, qui revendique le leadership continental dans la location-gestion de casiers en plastique, s'offre les services du numéro deux européen de la location de palettes en bois. Et profite d'utiles complémentarités. Très actif dans les produits frais, segment sur lequel il possède 41% des flux de fruits et légumes, EPS accède aux grands comptes de LPR dans les boissons, l'hygiène, les produits d'entretien et atteint ses clients dans la grande distribution en France, lui qui est plutôt présent chez les filiales étrangères de ces mêmes enseignes. Le nouvel

PGS ASSURE SES ARRIÈRES

PGS a racheté cinq entreprises au cours des deux dernières années parmi lesquelles Beynel qui dispose, grâce à ses scieries landaises, d'un stock de 600 000 tonnes de bois lui garantissant une source fiable d'approvisionnement en matières premières.

ensemble va générer 400 millions d'euros de chiffre d'affaires à l'horizon 2013. Soit environ 10% des revenus annuels de Brambles Ltd, la société australienne qui détient Chep, leader mondial de la location de palettes. En novembre 2010, ce dernier a joué la carte des synergies «palette-casier» en rachetant Ifco Systems, premier loueur de bacs et casiers en plastique dans le monde. L'accord lui permet de bénéficier de la densité du réseau de Ifco aux États-Unis et en Amérique latine, pour stocker, nettoyer et réparer ses palettes, et lui ouvre son portefeuille de clients. Les loueurs ne sont pas les seuls à croire dans les vertus des opérations de croissance externe pour accompagner leur

développement. Après avoir mis la main sur Nairod, en 2008, Nefab a racheté Peinetti en septembre dernier. L'opération conforte la stratégie du fournisseur d'emballages industriels visant à fournir des solutions complètes par marché utilisateur. Présent dans la chimie, l'alimentaire et l'automobile, Nairod est spécialisé dans les conteneurs métalliques alors que Peinetti, qui fabrique des caisses sur-mesure, est davantage actif dans l'énergie.

Petits faiseurs

Même constat pour la palette en bois. Un temps secteur atomisé, composé d'une foultitude de petits faiseurs aux activités hétérogènes – récupération, fabrication, sciage, reconditionnement –, cette profession poursuit sa mue avec l'émergence de quelques grands groupes (SMB Loire-Palettes, Francepal, Épalia) proposant des services et des prix sur lesquels les petites entreprises peinent à s'aligner. Champion de la croissance dans ce métier, Palette Gestion Services (PGS) a repris pas moins de cinq sociétés - Beynel, Synergie, Perurena, SPB et SPC - depuis 2009, se hissant au premier rang national dans la fabrication et le reconditionnement de palettes. «Nous ambitionnons de devenir le n°1 en Europe», assure Patrice Chanrion, directeur marketing et communication de l'entreprise qui réalise un chiffre d'affaires de 138 millions d'euros. Les économies d'échelle, la maîtrise des approvisionnements et la volonté de «mailler» le territoire avec ses entrepôts pour mieux desservir les clients figurent parmi les facteurs qui ont poussé PGS à grossir. Les difficultés économiques consécutives à la crise et les problèmes de succession qui se sont produits chez certains de ses concurrents ont favorisé son ascension.

Tiziano Polito